

The Seventeenth Edition of Roundtable Japan
“Confronting Heightened Strategic Challenges”
19-20, October 2021

第 17 回ラウンドテーブルジャパン
『高まる戦略的課題に立ち向かう』
2021 年 10 月 19-20 日

Online/オンライン

As of 17, October 2021, Tokyo
Speakers are subject to change without notice.
Title and Honorifics Omitted

2021 年 10 月 17 日 現在
ご登壇者は予告無く変更する場合がございますので御了承ください。
敬称略

Tuesday October 19, 2021		2021 年 10 月 19 日 (火)
16:00 – 16:05 (JST) 3:00 – 3:05am (EDT)	Welcoming Remarks	開会の辞
16:05 – 17:35 (JST) 3:05-4:35am (EDT)	<p><i>The global economic picture and its implications for Japan</i></p> <p>Vaccine access is delineating the fault lines between advanced economies and China, looking at further consolidation of their economic recovery over the coming period, and developing and emerging market countries struggling to revive activity and far off from getting back to pre-pandemic levels. Japan’s economy grew at an annual rate of 1.9% in the second quarter, raising hopes for a gradual recovery. However, geopolitical risks and the rise of COVID infections keep business and political decision-makers on edge, while speculations about when the Federal Reserve and the ECB will start tapering their extra-</p>	<p>世界の経済情勢と日本への影響</p> <p>経済回復のさらなる強化を目指す先進国と中国、一方、経済回復に苦戦し、パンデミック前の水準に戻るにはほど遠い発展途上国・新興国。その格差はワクチンへのアクセスの違いで大きく広がった。</p> <p>日本経済は 4-6 月期は年率 1.9%で成長し、緩やかな回復への期待が高まっている。しかし、地政学的リスクとコロナ感染の拡大は、経営者や政治指導者に不安をもたらしている。一方、米連邦準備理事会 (FRB) と欧州中央銀行 (ECB) がいつ超金融緩和策を転換してテーパリングに動くのかという憶測が不確実性を増している。</p>

	<p>loose monetary policy are adding to the uncertainties.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Based on a steady further development and mass-diffusion of anti-Corona vaccines and medication, what could be the impact on the global and the Japanese economies? ✓ What short-term outlook for the Japanese economy? What possible recovery scenario? ✓ What expectations about the tapering of the FED monetary policy? How the starting time and scale could be affected by the developments in the jobs market, energy prices, supply chains continuing disruptions? ✓ In the changing global context how to assess the Bank of Japan's monetary policy? ✓ How do we view the mid- to long-term future of Japan? <p>Special Interview with Nishimura Yasutoshi, Former Minister in charge of Economic Revitalization, Former Minister of State for Economic and Fiscal Policy, Former Minister in charge of Social Security Reform</p> <p>Moderated by Fujii Akio, Chair of Editorial Board, Nikkei Inc.</p> <p>William B. English, Professor in the Practice of Finance, Yale School of Management</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 抗コロナワクチンと医薬品の着実なさらなる開発と大量普及に基づいて、世界経済と日本の経済にどのような影響があるか？ ✓ 今後の日本経済当面の見通しは？どのような回復シナリオが考えられるか？ ✓ 連邦準備委員会の金融政策のテーパリングの動向。その開始時期と規模は、雇用市場の動向、エネルギー価格、サプライチェーンの継続的な混乱によってどのように影響を受ける可能性があるか？ ✓ 変化するグローバルな状況の中で、日本銀行の金融政策をどのように評価するか？ ✓ 日本の将来は？ <p>単独インタビュー： 西村 康稔 前経済再生担当 全世代型社会保障改革担当 内閣府特命担当大臣(経済財政政策)</p> <p>モデレーター： 藤井 彰夫 日本経済新聞社 論説委員長</p> <p>ウィリアム・B・イングリッシュ イェール大学経営大学院金融部門 教授</p>
--	--	--

	<p>Ishida Tateaki, Chairman, Tokai Tokyo Financial Holdings, Inc.</p> <p>Nakao Takehiko, Chairman, Mizuho Research & Technologies, Ltd., Professor, Graduate School of Public Policy, The University of Tokyo, National Graduate Institute for Policy Studies</p> <p>Jean-Claude Trichet, Former President, European Central Bank</p>	<p>石田 建昭 東海東京フィナンシャル・ホールディングス株式会社 代表取締役会長</p> <p>中尾 武彦 みずほ総合研究所理事長、政策研究大学院大学客員教授、東京大学公共政策大学院客員教授</p> <p>ジャン・クロード・トリシェ 前欧州中央銀行総裁</p>
<p>17:50 – 18:50 (JST) 4:50-5:50am (EDT)</p>	<p><i>The Japanese political situation: Post Olympics, post Suga...still Covid</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ What implications from the LDP presidency elections results? --A turning point in Japan politics? ✓ What possible changes, what areas of continuity? <p>Moderated by Takenaka Harukata, Professor, National Graduate Institute for Political Studies</p> <p>Itoh Motoshige, Professor Emeritus, The University of Tokyo, Professor of International Social Sciences, Gakushuin University</p> <p>Kamikura Takayuki, Chairman/Founder, Imagineer Co Ltd.</p> <p>Yoshino Naoya, Nikkei political editor, Nikkei Inc.</p>	<p>ポスト・オリンピック、ポスト菅・・・しかしコロナは続く(日本の政治情勢)</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 自民党総裁選挙の結果は何をもたらすのか？日本政治の転機となるのか？ ✓ 今後の政策で何が変わり、何が変わらないのか？ <p>モデレーター: 竹中 治堅 政策研究大学院大学 教授</p> <p>伊藤 元重 東京大学 名誉教授、学習院大学国際社会科学部 教授</p> <p>神蔵 孝之 イマジニア株式会社 取締役会長・ファウンダー</p> <p>吉野 直也 日本経済新聞社 政治部長</p>

<p>19:00-19:15 (JST) 6:00 – 6:15am (EDT)</p>	<p>Keynote Address “Pioneering a ‘Future Tokyo’: Promoting a Sustainable Recovery”</p> <p>Koike Yuriko, Governor of Tokyo</p>	<p>基調講演 「『未来の東京』を切り拓くサステナブル・リカバリーの推進」</p> <p>小池 百合子 東京都知事</p>
<p>19:15 – 20:15 (JST) 6:15 – 7:15am (EDT)</p>	<p>Realizing the “green society”: What the goal of cutting emissions by 46% from 2013 levels means?</p> <p>Prime Minister Suga was responding to international and domestic pressures when he announced, prior to the Climate Change virtual summit last April, Japan’s new target of a 46% cut of CO2 emissions by fiscal 2030 compared to 2013, and that the country would “strive toward the higher goal of 50% reduction.” Achieving this kind of target means putting in place a full range of domestic policies and measures with a radical impact for business and society such as boosting an already high energy efficiency, accelerating the adoption of electric vehicles, a radical reform of the power sector highly dependent on fossil fuels which emits 40% of the country’s emissions, moving much faster to deploy more renewable energy sources, introducing an effective carbon pricing, etc.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Can the goal be achieved without more nuclear plants restarts? ✓ What is required to get renewables accounting for 36-38% of power supplies in 2030 ? 	<p>「グリーン社会」の実現:2013 年の水準から排出量を 46%削減するという目標は何を意味するのか？</p> <p>菅首相は、昨年 4 月の気候サミットに先立ち、2030 年度までに 2013 年と比較して CO2 排出量を 46%削減するという日本の新たな目標を発表し、国内外からの圧力に応えた。さらに「50%削減というより高い目標に向けて努力する」と表明した。</p> <p>このような目標を達成するという事は、既に高水準のエネルギー効率の更なる向上、電気自動車の導入加速、日本の CO2 排出量の 40%を排出する化石燃料への依存度の高い電力部門の抜本改革、より多くの再生可能エネルギー源活用の加速、効果的なカーボンプライシングの導入など、産業界や社会全般に莫大な影響を与えるあらゆる国内政策・措置を導入し、実行することを意味する。</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 原子力発電所を再稼働しなくても目標を達成できるのか？ ✓ 2030 年までに、再生可能エネルギーを電力供給の 36~38%の水準にまで引き上げるには何が必要か？

	<p>✓ What could be the impact of the BoJ plan to boost preferential funding for fighting climate change ?</p> <p>Moderated by Sekiguchi Mina, Regional Energy & Natural Resources Co-Leader for Asia Pacific (ASPAC) and National Sector Head of Energy & Infrastructure, KPMG AZSA LLC</p> <p>Tanaka Nobuo, First Vice President of Research Institute of Energy Trade and Industry, Former Director General of International Energy Agency, Chair of Innovation for Cool Earth Forum</p> <p>Okuda Hisahide, Executive Vice President, Executive Officer, General Manager of Corporate Planning Division, JERA</p> <p>Takamura Yukari, Professor, Institute for Future Initiatives. Profile Publications Achievements. Research Units</p> <p>Harada Fumiyo, Executive Officer, in charge of GRIT, Chief Manager of Sustainability Management Office, Corporate Planning & Coordination Department, Development Bank of Japan</p>	<p>✓ 気候変動対策のために優先的な資金提供を増やすという日銀の方針が及ぼす影響は？</p> <p>モデレーター: 関口 美奈 KPMG ジャパン エネルギー&インフラストラクチャーセクター セクターエグゼクティブ・KPMG IMPACT プロジェクトリーダー アジア太平洋地域 エネルギー・天然資源担当責任者</p> <p>田中 伸男 RIETI 初代副所長、元 IEA 事務局長・ICEF 運営委員会委員長、タナカグローバル(株)CEO</p> <p>奥田 久栄 株式会社JERA取締役副社長 経営企画本部長</p> <p>高村 ゆかり 日本学術会議会員、東京大学未来ビジョン研究センター教授</p> <p>原田 文代 日本政策投資銀行執行役員 (GRIT 担当) 兼経営企画部サステナビリティ経営室長</p>
<p>20:25 – 21:40 (JST) 7:25 – 8:40am (EDT)</p>	<p><i>Can Japan afford to align itself so much with the US on the China issue?</i></p>	<p>対中政策で、日本は完全に米国と歩調を合わせることができるのか？</p>

	<p>Looking at it from the outside, Japan seems at risk of acute schizophrenia between its geopolitical and its economic imperatives: While the country is aligning ever more closely with Biden anti-China policy, Japan's economy is increasingly dependent on China - now the country's largest export destination, replacing the United States - and accounting for 22.9% of Japan's total exports. Until recently Japan's China policy has been successful in succeeding at not provoking China too brashly thus ensuring Beijing's acceptance of a hedging policy towards the two super-powers. This was also made possible by China's keen interest in Japan's investments and technology. However, this balancing act is becoming increasingly difficult to sustain as the Suga government is now aligning itself even more fully with elements of the Biden China policy which are seen as most offensive by Beijing.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Does Japan have the adequate policy-making structure to align its national security and economic priorities and needs? ✓ Can Japan continue its rapprochement with Taipei as the US-China rhetoric get increasingly inflammatory without increasing risks to its own security? ✓ What corporate Japan do to mitigate the risks created by this dichotomy between the 	<p>外から見ると、日本は地政学的な立ち位置と経済的要請の間で深刻な「分裂症」のリスクにさらされているように見える。国としてはバイデン政権の反中国政策にこれまで以上に緊密に連携している。一方、日本経済の中国への依存度は増し。日本の中国向け輸出は全体の22.9%にのぼり、中国は米国にわって、日本の最大の輸出相手国になっている。直近までの日本の対中政策は、中国を過度に挑発せず、北京が(日本の)2つの超大国に対するヘッジ政策を受け入れることを可能にしてきた。これは、中国が日本の投資と技術に強い関心を持ってきたがゆえに可能であった。しかし、北京が最も攻撃的であると見なすバイデン政権の対中政策に、菅政権が歩調を合わせてきたため、このバランスの維持が難しいものになってきている。</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 日本は、国家安全保障と経済の優先順位およびニーズを調整するための適切な政策決定の仕組みを持っているのか？ ✓ 日本は、米中のレトリックがますます扇動的になる中で、自国の安全保障のリスクを高めることなく、台湾との友好関係を強化できるのか？ ✓ マクロ経済要因と地政学的要因の相克によって生じるリスクを軽減するために、日本企業は何ができるのか？
--	--	--

	<p>macroeconomic and the geopolitical factors?</p> <p>✓ How long can Japan align more closely with the US on security issues while increasing its business with China?</p> <p>Moderated by Claude Smadja, Founder & President, Smadja & Smadja Strategic Advisory</p> <p>Robert Madsen, Senior Economist, David Hale Global Advisors</p> <p>Ming Wan, Professor/Associate Dean, Schar School of Policy and Government, George Mason University</p> <p>Seguchi Kiyoyuki, Research Director, The Canon Institute for Global Studies</p> <p>Sean Stein Senior Advisor, Covington & Burling LLP</p>	<p>✓ 日本は、中国とのビジネスを拡大しながら、安全保障問題については米国とより緊密に連携することができるのか？</p> <p>モデレーター: クロード・スマジャ スマジャ&スマジャ ストラテジック・アドバイザリー 会長</p> <p>ロバート・マドセン デイビッド・ヘール・グローバルアドバイザーズ シニアエコノミスト</p> <p>ミン・ワン ジョージ・メイソン大学 シャー政策スクール 教授・副学部長</p> <p>瀬口 清之 キヤノングローバル戦略研究所 研究主幹</p> <p>シヨン・スタイン コヴァントン・バーリング法律事務所 シニアアドバイザー</p>
--	--	---

Wednesday, October 20, 2021		2021年10月20日(水)
<p>16:00 – 17:00 (JST) 3:00 – 4:00pm (EDT)</p>	<p>Corporate governance: Time for a status report as corporate Japan gets serious about ESG</p> <p>The Toshiba affair, last June, rocked not only corporate Japan but also the government and public perceptions at large. Many observers have seen the Toshiba outcome as helping to push for more advances on corporate governance, emboldening activist investors. This also offers a good opportunity to assess where corporate governance developments stand in Japan, since the Corporate Governance Code entered into force in July 2015 and what next steps are needed. This comes at a very timely moment as corporate Japan is now under pressure to comply with ESG - Environmental, Social and Governance - factors as a set of standards and requirements increasingly seen as a must by investors, consumers and stakeholders. JPX (Japan Exchange Group) has published a Handbook for ESG disclosure to support listed companies on ESG disclosure, linking their mid- to long-term corporate value improvement to their sustainable growth.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Sorting out the reality from the rhetoric on the last 10 years of reform efforts ✓ What actions must come next to ensure better compliance monitoring and supervision? 	<p>日本でのコーポレートガバナンス: 日本企業が ESG に真剣に取り組む中での現状認識と今後の課題</p> <p>今年6月の東芝事件は、日本の経済界のみならず、政府や世論を大きく揺るがした。多くの観察者は、東芝の一件は、企業統治のさらなる進歩を促し、アクティビスト投資家を勢いづかせるのに役立ったと見ている。東芝事件はまた、2015年7月にコーポレートガバナンスコードが導入して以来、日本におけるコーポレートガバナンスがどの程度発展したか、そして次のステップに何が必要かを知る良い機会を提供している。日本企業は、投資家、消費者、ステークホルダーから必須項目と見なされる、ESG(環境、社会、ガバナンス)の基準を遵守するよう圧力をかけられている折でもある。JPX(日本取引所グループ)は、上場企業の ESG 開示を支援するべく ESG 開示ハンドブックを発行し、中長期的な企業価値の向上を持続可能な成長に結び付けようとしている。</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 過去10年間の改革努力について、レトリックと実体的成果を整理する。 ✓ より適切なコンプライアンスの監視と監督を確実にするため、次にどのような行動が必要か？

	<p>✓ How the increasing pressure to comply with ESG requirements could become a transformational factor of corporate governance?</p> <p>Moderated by: Tamaki Rintaro, President, Japan Center for International Finance</p> <p>Nicholas Benes, Chief Executive, The Board Director Training Institute of Japan</p> <p>Egawa Masako, Specially Appointed Professor, Hitotsubashi University</p> <p>Jesper Koll, Global Ambassador, Monex Group, Inc.</p> <p>Chris Vilburn, Head of Asia Stewardship, Goldman Sachs Asset Management</p>	<p>✓ ESG要件に従うというプレッシャーの高まりは、コーポレートガバナンスをどのように変えるか？</p> <p>モデレーター: 玉木 林太郎 国際金融情報センター理事長</p> <p>ニコラス・ベネシュ 公益社団法人会社役員育成機構 (BDTI) 代表理事</p> <p>江川 雅子 一橋大学商学部 特任教授</p> <p>イエスパー・コール 専門役員 マネックスグループ株式会社</p> <p>クリス・ビルボン ゴールドマン・サックス・アセット・マネジメント株式会社 東京 GSAM アジア管理責任者</p>
<p>17:15 – 18:15 (JST) 4:15 – 5:15pm (EDT)</p>	<p><i>Accelerating Digitalization as Japan priority in the fight for productivity gains</i></p> <p>According to a White Paper from the Internal Affairs and Communications Ministry only 13% of Japanese companies are working on digitization – against 60% in the US. The lack of human resources remains an obstacle to the process of digital transformation and the government considers that there will be a shortage of about 450,000 personnel in the information and communication sector by 2030. The government has been issuing</p>	<p>生産性向上のための日本の優先課題としてデジタル化を加速する</p> <p>総務省の白書によると、デジタル化に取り組んでいるのは日本企業のわずか 13%であり、米国では 60%である。IT 人材不足は依然としてデジタル変革のプロセスの障害であり、政府は 2030 年までに情報通信部門で約 45 万人の人材が不足すると予想している。政府は 1990 年代以降、何度も情報技術とデジタル変革の計画を策定してきたが、縦割り行政が激しいため進展はほとんどなかった。2021 年 9 月、政府のデジタル化の推進を一元化するためにデジタル庁が発足した。民</p>

<p>Information Technology and digital transformation plans since the 1990s, but with scant progress due, among other things, to a silo approach. In September 2021 a Digital Agency has been created to centralize the government's digitization push. It will also work with the private sector and local governments to advance digitization, implement electronic signatures and business registration, and help the Cabinet Secretariat execute Japan's broader technological strategies.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Do we see a concerted effort between government and business to provide the needed boost to the digitalization process? ✓ What changes of mindset and business cultures to go from "digitization" – moving from human-based to machine-based work using the internet - to digitalization – technology + new business models? ✓ Achieving digital government as a prerequisite for real transformative digitalization. <p>Moderated by Robert A. Feldman, Senior Advisor, Morgan Stanley MUFG Securities Co., Ltd.</p> <p>Nakayama Yukako, Professor, Graduate School of Management, Department of Management of</p>	<p>間企業や地方自治体とも協力して、デジタル化の推進、電子署名と事業登録の実施、そして内閣官房が日本のより広い技術戦略の実行を支援する。</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ デジタル化のプロセスに必要な後押しのために、政府と民間企業の間で協調した取り組みが見られるか？ ✓ 「デジタル化」(インターネットを使用した人間ベースの作業から機械ベースの作業への移行)か IT 化(テクノロジー+新しいビジネスモデル)に移行するための、企業文化や考え方の変革とは？ ✓ 真の変革的デジタル化の前提条件としてのデジタル政府の達成。 <p>モデレーター: ロバート・アラン・フェルドマン モルガン・スタンレーMUFG 証券株式会社 シニアアドバイザー</p> <p>中山 裕香子 東京理科大学大学院 経営学研究科 技術経営専攻 教授</p>
---	--

	<p>Technology, Tokyo University of Science</p> <p>Shibata Saori, Lecturer, The University of Sheffield</p>	<p>柴田さおり シェフィールド大学講師</p>
<p>18:30 – 19:30 (JST) 5:30 – 6:30pm (EDT)</p>	<p><i>The leap forward that achieving genuine gender diversity would mean for Japan</i></p> <p>Despite well-intended policies for promoting the role of women in Japan's economy and society, such as the unmet target announced in 2003 to have women holding 30% of leadership and management positions, multiple examples attest regularly that the gender gap remains as wide as ever in Japan. Only around 11% of seats on corporate executive boards are held by women and the country is at the bottom position among the developed countries in this domain. This is even more damaging that a significant part of the solution to the country's demographic challenges is to ensure an even greater female participation – already at close to 73% against an OECD average of 65% - in the workforce. A number of examples in various countries show that rising female participation does not only result in higher GDP but also bring an higher productivity, thus boosting potential GDP growth. In the same way, a greater female participation in politics would provide a platform to the voices of Japanese women to help address some acute female specific issues such as sexual harassment and childcare provision.</p>	<p>真のジェンダー多様性を達成する飛躍は、日本にとっていかなる意味を持つのか？</p> <p>2003年に発表された、女性がリーダーシップ的地位や管理職の30%を占めるという目標はいまだに達成されていない。日本の経済・社会での女性の役割向上のための善意に満ちた意図的な方針にもかかわらず、多くの事例で、依然として男女格差の隔たりが大きいことが証明されている。日経企業の取締役会における女性の割合は僅か約11%であり、日本はこの分野で先進国では最下位に位置する。</p> <p>日本の人口動態(少子高齢化)の課題に対する重要な解決策のひとつが、より多くの女性の労働参加を確保することであり、上記の事実は不利に働く。しかも日本の女性の労働参加率は、OECD平均の65%に対して、すでに73%近くに達している。</p> <p>多くの国の例によると、女性の労働参加はGDPの上昇をもたらすだけでなく、生産性の向上をもたらし、更に潜在成長力を押し上げることを示している。同様に、女性の政治への参加が増えると、日本の女性の声が反映され、職場でのセクシャルハラスメントや育児援助の提供など、女性に関する問題に対処できると思われる。</p>

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ What are the obstacles and what are the needed actions for boosting female leadership in the corporate world ? ✓ What measures to address the inequality of opportunity in the workplace ? ✓ How to correct the fact that female workers have been the biggest losers with respect to the impact of Covid on the job market? ✓ What should be done to fix the enormous gender gap in Japan's politics? <p>Moderated by Tracy Gopal, Founder & CEO, Third Arrow Strategies LLC</p> <p>Hoshino Asako, Executive Vice President, Nissan Motor Co., Ltd.</p> <p>Koshi Naomi, Partner, Miura & Partners, CEO, OnBoard K.K., Former Mayor of Otsu City</p> <p>Nakamori Makiko, Member of the Board, ITOCHU Corporation</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 企業界の女性のリーダーシップを推し進めるための必要な行動とそれに対する障害は何か？ ✓ 職場における機会不平等に対処するため、どのような対策があるか？ ✓ コロナが及ぼす雇用市場への影響に関して、女性労働者が最大の敗者であったという事実についてどう対処し改善するのか？ ✓ 日本の政治における大きな男女格差を解消するために何をすべきか？ <p>モデレーター: トレイシー・ゴパール サード・アロー・ストラテジーズ ファウンダー・CEO</p> <p>星野 朝子 日産自動車株式会社 取締役副社長</p> <p>越 直美 三浦法律事務所弁護士、OnBoard 株式会社代表取締役 CEO、元大津市長</p> <p>中森 真紀子 伊藤忠商事 取締役</p>
<p>19:45 – 20:45 (JST) 6:45 – 7:45pm (EDT)</p>	<p>Lessons on resilience and bouncing back</p> <p>In what shape is Japan emerging from the Covid crisis? What the way the crisis has been managed so far, and how is the country's social fabrics and its political system have sustained the shock of the pandemic, tell us about the</p>	<p>レジリエンス(社会や組織の強靱性)と回復力についての教訓</p> <p>コロナ後の日本はどのような姿になっているのか？これまでの危機管理の手法、国の社会的構造と政治システムがパンデミックのショックをどのように緩和してきたか、それは日本のレジリエンスについて何を物語っているのか。多くの国と同様、コロナの全体的なシ</p>

	<p>resilience of Japan? As in most countries the overall shock of Covid has been quite traumatic – sometimes a near-death experience - for many companies, a majority of them have survived. And many have even thrived. At the national level, each crisis of a major impact and significance raises the question of what constitutes the basis of the country affected? Is this resilience factor emerging stronger or weakened by the challenge that has just been endured?</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ How does the way Japan has responded to the Covid crisis compare with the way the US government or European governments have managed the pandemic? ✓ How effective or ineffective have the Japanese, European or American policies have been? Are there lessons for the future? ✓ What are key attributes/features of Japan national resilience? Do they differ from the ones from other countries? ✓ Will Japan emerge stronger or weakened from the pandemic shock? ✓ What leadership for the post-Covid era? <p>Kubota Isao, Chairman, Nishi-Nippon Financial Holdings, Inc.</p>	<p>ショックは、かなり衝撃的なものであった。また多くの企業にとって、コロナによって致命的に近い体験となったが、と同時に大多数は存続し、そしてさらに強くなり、躍進した企業もある。</p> <p>かなり重大なかつ影響の大きい危機に各国が直面する度に、その国自体の基盤、アイデンティティとは何かという疑問が浮上する。</p> <p>そして、このレジリエンス要因は、さらに強化されて浮上するものとなるのか、それとも、やっとなり越えたこの挑戦によって脆弱化してしまったのか？</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ コロナ危機に直面した日本がその対応に取り入れた対策と、米国政府や欧州の政府の対応と比較した場合どのような評価が出来るのか？ ✓ 日米欧の政策はどの程度、効果的だったのか、非効果的だったのか。将来への教訓は得れたのか？ ✓ 日本の国家としてのレジリエンスの重要な属性や特徴は何か？他の国のそれとは異なるのか？ ✓ パンデミック後の日本はより強力になっているのかより脆弱になっているのか。 ✓ ポストコロナ時代における理想的リーダーの特徴とは？ <p>久保田 勇夫 西日本フィナンシャルホールディングス 会長</p>
--	---	---

	<p>Ohta Hiroaki, Board Director, Chairman, ACSL Ltd., Advisor, Fiducia, Inc.,</p> <p>William Pesek, Book Author, Independent Journalist</p> <p>Taniguchi Tomohiko, Professor, Keio University Graduate School of System Design and Management</p>	<p>太田 裕朗 株式会社ACSL 取締役会長 Fiducia 株式会社 アドバイザー</p> <p>ウィリアム・ペセック 執筆者 ジャーナリスト</p> <p>谷口 智彦 慶應義塾大学大学院 SDM 研 究科教授</p>
<p>20:45 – 21:00 (JST) 7:45 – 8:00pm (EDT)</p>	<p>Closing remarks</p>	<p>閉会の辞</p>