



Thinking the future of Japan in the global context



**The Twelfth Edition of Roundtable Japan**

**“Japan in the New Global Landscape”**

第12回ラウンドテーブル・ジャパン  
「激変のグローバル情勢の中での日本」  
Tokyo, 2 - 3 June 2016

As of May 31, 2016, 10:00am  
Dress Code: “Cool Biz” or Business Casual  
Speakers Listed in Alphabetical Order of Last Name

2016年5月31日午前10時現在  
服装:「クールビズ」  
ご登壇者名は苗字のアルファベット順・敬称略

<b>Thursday 2 June, 2016</b> <b>“Setting the Landscape”</b>		<b>2016年6月2日(木)</b> <b>最近のグローバル情勢</b>
8:30 – onwards	<b>Registration</b>	受付開始
9:00 – 9:15	<b>Welcoming Remarks</b>	開会の辞
9:15 - 10:30 Tower Hall	<p><b><i>The global economic outlook and its impact on Japan</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Europe’s economic outlook</li> <li>✓ Can the US sustain its recovery?</li> <li>✓ Where is the Chinese economy going? The reforms and growth prospects</li> <li>✓ Could India become the new growth champion?</li> <li>✓ What perspectives for oil prices?</li> </ul> <p><b>Patrick Artus</b>, Global Chief Economist &amp; Member of the Executive Committee, Natixis</p> <p><b>Yoshimasa Hayashi</b>, Member of the House of Councillors; Deputy Chairman, Research Commission on the Tax System</p> <p><b>Moderator: Thierry Porté</b>, Managing Director, J.C. Flowers &amp; Co. LLC</p>	<p><b>最新グローバル経済の展望と日本への影響</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ヨーロッパ経済の展望</li> <li>✓ アメリカの景気回復は続くか?</li> <li>✓ 中国経済の行方は? 改革と成長の見込みは?</li> <li>✓ インドは次の成長のチャンピオンになり得るのか?</li> <li>✓ 原油価格の動向は?</li> </ul> <p><b>パトリック・アルテュス</b> ナティクス グローバル・チーフ・エコノミスト 執行委員会委員</p> <p><b>林 芳正</b> 参議院議員 自由民主党税制調査会副会長 兼 小委員長代理</p> <p><b>モデレーター: ティエリー・ポルテ</b> J.C. Flowers &amp; Co. LLC マネージングディレクター</p>





10:30 – 11:00	<b>Coffee break</b>	コーヒー・ブレイク
11:00 – 12:30 Tower Hall	<p><b>Assessing geopolitical risks in the new global landscape</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ US Presidential election and implications on the US role into the world</li> <li>✓ Where is the US-China relationship heading?</li> <li>✓ Korean Peninsula</li> <li>✓ Is Russia's Putin heading towards more confrontation?</li> <li>✓ Europe as a new area of geopolitical risk</li> <li>✓ The Saudi-Arabia/Sunni-Shia confrontation and the Middle-East conflagration</li> </ul> <p><b>Yuriko Koike</b>, Member, House of Representatives; President, Central Asia and Caucasus Research Institute</p> <p><b>Claude Smadja</b>, President, Smadja &amp; Smadja</p>	<p>最新グローバル情勢における地政学的リスクの評価</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 米国大統領選挙と米国対外政策に与える影響</li> <li>✓ 米中関係の行方は？</li> <li>✓ 朝鮮半島</li> <li>✓ ロシアのプーチン大統領との対立は深まるのか？</li> <li>✓ 新たに地政学的リスク地域となったヨーロッパ</li> <li>✓ サウジアラビア/スンニ派とシーア派の対立と中東紛争</li> </ul> <p>小池 百合子衆議院議員 中央アジア・コーカサス研究所 理事長</p> <p>クロード・スマジャ スマジャ&amp;スマジャ 社長</p>
12:30 – 14:15 Tower Hall	<p><b>Working Lunch</b></p> <p><b>How does Japan fit into the new global landscape: The risks and the new opportunities</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ How is the power balance around Japan evolving?</li> <li>✓ What kind of role could Japan shape for itself in the changing global landscape</li> <li>✓ What prospects for a China/Japan/Korea revamped relationship?</li> </ul> <p><b>Jong Kun Choi</b>, Associate Professor, Department of Political Science &amp; International Studies, Yonsei University, Korea</p> <p><b>Douglas H. Paal</b>, Vice President For Studies, Director, Carnegie Endowment for International Peace</p> <p><b>Baijayant 'Jay' Panda</b>, Member of Parliament, Lok Sabha</p>	<p>昼食セッション</p> <p>日本はいかにして最新グローバル情勢に適應するか: リスクと新たな好機について</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 日本周辺のパワーバランスの推移は？</li> <li>✓ 変わりゆくグローバル情勢の中で日本の果たす役割とは</li> <li>✓ 修復された日中韓関係の将来の展望は？</li> </ul> <p>崔 鍾建 延世大学 助教授</p> <p>ダグラス・パール カーネギー国際平和財団 副所長</p> <p>B. J. ・パンダ ロク・サバー インド連邦議会 下院議員</p>

	<p><b>Tomohiko Taniguchi</b>, Special Adviser, Prime Minister's Cabinet; Professor, Keio University, Graduate School of System Design and Management</p> <p><b>Moderator : William Pesek</b>, Executive Editor, Barron's Asia</p>	<p>谷口 智彦 内閣 参与 慶應義塾大学院 教授</p> <p>モデレーター: ウィリアム・ペセック バロンズアジア 編集主幹</p>
14:30 – 15:45 Tower Hall	<p><b>Updating the growth strategy</b></p> <p>While strategic reforms have taken place in some areas and are still facing obstacles in others, additional “deregulation and reform targets” are becoming more apparent as the external and domestic economic and business scenes keep evolving.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ What parts of the unfulfilled reform agenda require priority now?</li> <li>✓ Labor market reforms</li> <li>✓ Stimulating innovation</li> <li>✓ Addressing trade barriers</li> <li>✓ Tax reform</li> <li>✓ Promoting the dynamic engagement of all citizens</li> <li>✓ Others</li> </ul> <p><b>Yasutoshi Nishimura</b>, Chairman of the Standing Committee on Cabinet, House of Representatives</p> <p><b>Hiroko Ota</b>, Professor, National Graduate Institute for Policy Studies (GRIPS)</p> <p><b>William H. Saito</b>, President, Intecur, K.K.; Special Advisor, Cabinet Office (Government of Japan)</p> <p><b>Haruo Shimada</b>, President, Chiba University of Commerce</p> <p><b>Moderator: Motoshige Itoh</b>, Professor of International Social Sciences, Gakushuin University</p>	<p><b>成長戦略の現状</b></p> <p>いくつかの分野では構造改革は進んでいるものの、困難に直面している分野もある。国内外の経済、ビジネス情勢が変化する中、更なる規制緩和・構造改革が必要な課題が明らかになってきている。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 現在未達となっている構造改革の課題のうち、優先的に対応すべきものは何か？</li> <li>✓ 労働市場改革</li> <li>✓ イノベーション促進</li> <li>✓ 貿易障壁の削減等</li> <li>✓ 税制改革</li> <li>✓ 一億総活躍</li> <li>✓ その他</li> </ul> <p><b>西村 康稔</b> 衆議院内閣委員長 衆議院 議員</p> <p><b>大田 弘子</b> 政策研究大学院大学 教授</p> <p><b>齋藤 ウィリアム 浩幸</b> 株式会社インテカー 代表取締役社長 内閣府本府参与</p> <p><b>島田 晴雄</b> 千葉商科大学 学長</p> <p>モデレーター: 伊藤 元重 学習院大学 国際社会科学部 教授</p>
15:45 – 16:15	<b>Coffee break</b>	コーヒー・ブレイク



<p>16:15 – 17:45 Tower Hall</p>	<p><b>Negative rates policy: what implications, what alternatives?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Assessing the implications for the economic players</li> <li>✓ Learning from the European experience</li> <li>✓ What chances of success, what alternatives?</li> </ul> <p><b>Tateaki Ishida</b>, President &amp; CEO, Tokai Tokyo Financial Holdings, Inc.</p> <p><b>Yuko Kawamoto</b>, Professor, Waseda Graduate School of Business and Finance; Independent Director, Mitsubishi UFJ Financial Group, Inc.</p> <p><b>Mitsumaru Kumagai</b>, Senior Managing Director, Deputy Head of Research Division, Chief Economist, Daiwa Institute of Research Ltd.</p> <p><b>Oki Matsumoto</b>, Chairman &amp; CEO, Monex Group, Inc.</p> <p><b>Moderator : Kazumasa Iwata</b>, President, Japan Center for Economic Research</p>	<p><b>マイナス金利政策: その影響は? その代替策は?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 各金融・経済プレイヤーへの影響</li> <li>✓ 欧州の前例から学ぶ</li> <li>✓ この政策の成功のチャンスは? その代替政策は?</li> </ul> <p><b>石田 建昭</b> 東海東京フィナンシャル・ホールディングス株式会社 代表取締役社長 最高経営責任者</p> <p><b>川本 裕子</b> 早稲田大学ビジネススクール 教授 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ 社外取締役</p> <p><b>熊谷 亮丸</b> 株式会社大和総研 執行役員 調査本部副本部長 チーフエコノミスト</p> <p><b>松本 大</b> マネックスグループ株式会社 代表 執行役社長 CEO</p> <p><b>モデレーター: 岩田 一政</b> 公益社団法人日本 経済研究センター代表理事、理事長</p>
<p>18:30 - 20:30 Club Room I, Roppong Hills Club</p>	<p><b>Working Dinner</b></p> <p><b>Welcome Speech &amp; Toast:</b> <b>Tateaki Ishida</b>, President &amp; CEO, Tokai Tokyo Financial Holdings, Inc.</p> <p>Keynote speaker: <b>The Hon. Kevin G. Nealer</b>, Principal, The Scowcroft Group</p>	<p><b>夕食会</b></p> <p><b>ウェルカム・スピーチ、並びに乾杯:</b> <b>石田 建昭</b> 東海東京フィナンシャル・ホールディングス株式会社 代表取締役社長 最高経営責任者</p> <p><b>基調講演:</b> <b>ケヴィン・G・ニーラー</b> スコウクロフト グループ プリンシパルパートナー</p>



<b>Friday 3 June, 2016</b> <b>“Actions for Japan in the New Landscape”</b>		<b>2016年6月3日(金)</b> <b>新情勢下での日本の課題</b>
8:00 – onwards	<b>Registration</b>	<b>受付開始</b>
8:30 – 9:45 Tower Hall A	<p><b><i>Fighting the confidence gap</i></b> The gap between the expectations raised Abenomics growth strategy and the actual implementation is increasingly threatening to affect Investors’ confidence. Is this becoming a major risk for the success of Japan’s revival? What would help bridge the confidence gap?</p> <p><b>Yasushi Ando</b>, Chairman &amp; CEO, New Horizon Capital Co., Ltd.</p> <p><b>Takayuki Kamikura</b>, Vice Chairman of the Board, The Matsushita Institute of Government and Management; Chairman and CEO, Imagineer Co., Ltd.</p> <p><b>Kathy Matsui</b>, Vice Chair, Co-head of Macro Research in Asia, Chief Japan Strategist, Goldman Sachs Japan Co., Ltd.</p> <p><b>Kazuhiko Toyama</b>, CEO &amp; Representative Director, Industrial Growth Platform, Inc. (IGPI)</p> <p><b>Moderator : Claude Smadja</b>, President, Smadja &amp; Smadja</p>	<p><b>信頼ギャップの克服</b> アベノミクスの成長戦略への期待感と実際の履行状況とのギャップが投資家の信頼に徐々に影を落としている。これが、日本再生の成功にとって大きなリスクになるだろうか？どうすればこの信頼感ギャップを埋める事ができるだろうか？</p> <p><b>安東 泰志</b> ニューホライズン キャピタル株式会社 取締役会長兼社長</p> <p><b>神藏 孝之</b> 公益財団法人松下政経塾 副理事長 イマジニア株式会社 代表取締役会長兼 CEO</p> <p><b>松井 キヤシー</b> ゴールドマン・サックス証券株式会社 副会長 マクロ調査部アジア部門統括チーフ日本株ストラテジスト</p> <p><b>富山 和彦</b> 株式会社経営共創基盤(IGPI) 代表取締役 CEO</p> <p><b>モデレーター: クロード・スマジャ</b> スマジャ&amp;スマジャ社長</p>
10:00 – 11:15 Tower Hall A	<p><b><i>How can Japan leverage the transformative impact of the new technology era?</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Using ICT and IOT to boost productivity</li> <li>✓ Leveraging the AI new wave</li> <li>✓ The new opportunities of Fintech</li> </ul> <p><b>Junichi Hasegawa</b>, Director &amp; Chief Operating Officer, Preferred Networks, Inc.</p> <p><b>Takuya Kitagawa</b>, Executive Officer, Office Manager of Behavior Insight Strategy Office, Rakuten, Inc.</p>	<p><b>日本は新技術の時代の変革の影響をどのように活用するのか？</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ICTとIOTを活用して生産性を向上させる</li> <li>✓ 新しい人口知能の傾向を活用する</li> <li>✓ フィンテックによって開かれる新しい可能性</li> </ul> <p><b>長谷川 順一</b> 株式会社 Preferred Networks 取締役 最高執行責任者 (COO)</p> <p><b>北川 拓也</b> 楽天株式会社 執行役員 ビヘイビアインサイトストラテジー室 室長</p>



	<p><b>Satoshi Nagashima</b>, Managing Partner, Roland Berger Ltd.</p> <p><b>Mio Takaoka</b>, Executive Director, Monex Group, Inc.</p> <p><b>Yoshihiro Takiguchi</b>, Vice President, The Graduate School for the Creation of New Photonics Industries; Senior Research Manager, Hamamatsu Photonics K.K.</p> <p><b>Moderator : Waichi Sekiguchi</b>, Senior Staff Writer, Nikkei Inc.</p>	<p><b>長島 聡</b> 株式会社ローランド・ベルガー 代表取締役社長 工学博士</p> <p><b>高岡 美緒</b> マネックスグループ株式会社 執行役員 マネックスベンチャーズ 取締役</p> <p><b>瀧口 義浩</b> 光産業創成大学院大学 国際連携担当 副学長 浜松ホトニクス株式会社 中央研究所主任部員</p> <p><b>モデレーター: 関口 和一</b> 日本経済新聞社 編集委員</p>
<p>10:00 – 11:15 Tower Hall B</p>	<p><b>Japan's new energy equation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ The impact of low energy cost</li> <li>✓ The deregulation of the power sector</li> <li>✓ Opportunities to boost demand through new investments</li> <li>✓ Foreign perspectives</li> </ul> <p><b>Takeo Kikkawa</b>, Professor of Management, Graduate School of Innovation Studies, Tokyo University of Science</p> <p><b>Clyde V. Prestowitz Jr.</b>, President, Economic Strategy Institute (ESI)</p> <p><b>Masakazu Toyoda</b>, Chairman &amp; CEO, The Institute of Energy Economics, Japan (IEEJ)</p> <p><b>Kimio Yamaka</b>, Director, The Energy Strategy Institute Co., Ltd.; Professor, Kyoto University</p> <p><b>Moderator : Yuzo Waki</b>, Columnist, Nikkei Inc.</p>	<p><b>日本の新しいエネルギー方程式</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 低エネルギー価格の影響</li> <li>✓ 電力の自由化</li> <li>✓ エネルギー分野での新しい投資による需要刺激の契機</li> </ul> <p><b>橋川 武郎</b> 東京理科大学大学院 教授</p> <p><b>クライド・V・プレストウィッツ Jr.</b> 経済戦略研究所 所長</p> <p><b>豊田 正和</b> 一般財団法人日本エネルギー経済研究所 理事長</p> <p><b>山家公雄</b> エネルギー戦略研究所株式会社 取締役研究所長 京都大学特任教授</p> <p><b>モデレーター: 脇 祐三</b> 日本経済新聞社 コラムニスト</p>
<p>11:30 – 12:45 Tower Hall A</p>	<p><b>Japan outbound: A Strategic Imperative</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Illustrating this M&amp;A Spree</li> <li>✓ What is Corporate Japan looking for outside Japan?</li> <li>✓ What is happening to Japan's economic fabric?</li> </ul>	<p><b>「アウトバウンド日本」: 戦略的な必然性</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 海外 M&amp;A の具体例</li> <li>✓ 「日本株式会社」は海外に何を求めているのか?</li> <li>✓ 日本の経済構造に何が起きているのか?</li> </ul>

	<p><b>Yasushi Akahoshi</b>, President, Japan External Trade Organization (JETRO)</p> <p><b>Yasushi Hatakeyama</b>, President &amp; CEO, Lazard Frères K. K.</p> <p><b>Yasumasa Masuda</b>, Chief Financial Officer, Senior Corporate Executive, Astellas Pharma Inc.</p> <p><b>Kunihiro Matsushima</b> Director, Executive Officer, Dentsu Inc.</p> <p><b>Moderator: Hikaru Okada</b>, Partner, KPMG FAS Co., Ltd., Head of Corporate Finance, Tokyo, Japan</p>	<p><b>赤星 康</b> 日本貿易振興機構(ジェトロ) 副理事長</p> <p><b>畠山 康</b> 株式会社ラザード フレール 代表取締役社長兼 CEO</p> <p><b>榎田 恭正</b> アステラス製薬株式会社 上席執行役員 財務担当役員(CFO)</p> <p><b>松島 訓弘</b> 株式会社電通 取締役執行役員</p> <p><b>モデレーター: 岡田 光</b> 株式会社 KPMG FAS 取締役 パートナー コーポレートファイナンス部門 統括パートナー</p>
<p>11:30– 12:45 Tower Hall B</p>	<p><b><i>What kind of corporate governance and culture to boost companies' innovation potential?</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ How to create employee diversity to stimulate innovation</li> <li>✓ Translating heightened emphasis on ROE into building innovation capabilities</li> </ul> <p><b>Gen Isayama</b>, CEO &amp; Co-Founder, WiL, LLC (World Innovation Lab)</p> <p><b>Makoto Kajiwara</b>, Columnist, Nikkei Asian Review, Nikkei Inc.</p> <p><b>Sanjeev Sinha</b>, President, IJIP Asset Management Co., Ltd.; Executive Managing Director, Kuniumi Asset Management Co., Ltd.</p> <p><b>Tatsuo Ushijima</b>, Professor, Faculty of Business and Commerce, Keio University</p> <p><b>Moderator: Kenji Govaers</b>, Partner, Bain &amp; Company Japan Inc.</p>	<p><b>イノベーションの潜在力を高める企業がバナス・文化とは？</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ イノベーションを促進するために従業員のダイバーシティーをいかに高めるか</li> <li>✓ 高まるROE(株主資本利益率)向上意識をいかにイノベーション能力の確立につなげるか</li> </ul> <p><b>伊佐山 元</b> 株式会社 WiL(World Innovation Lab) 共同創業者 CEO</p> <p><b>梶原 誠</b> 日本経済新聞社 編集委員兼論説委員</p> <p><b>サンジーヴ・スインハ</b> IJIP アセット・マネジメント株式会社代表取締役社長 くにうみアセットマネジメント株式会社 執行役員マネージング・ディレクター</p> <p><b>牛島 辰男</b> 慶応義塾大学商学部 教授</p> <p><b>モデレーター: ゴヴァース・健二</b> ベイン・アンド・カンパニー・ジャパン・インコーポレイテッド パートナー</p>

<p>12:45 – 14:30 Club Room I, Roppong Hills Club</p>	<p><b>Closing Lunch</b> Keynote speaker: <b>*Yasuhisa Shiozaki</b>, Minister of Health, Labour and Welfare, House of Representatives – slim possibility</p> <p><b>Time to stop living at the expense of the future</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ The unescapable necessity of social security reform</li> <li>✓ The bigger picture of fiscal reform</li> <li>✓ Achieving higher birth rate through support</li> <li>✓ Political mechanisms that would ensure better care for young families</li> </ul> <p><b>Mitsuhiro Fukao</b>, Professor, Faculty of Business and Commerce, Keio University</p> <p><b>Takashi Mitachi</b>, Senior Partner &amp; Managing Director, The Boston Consulting Group</p> <p><b>Harukata Takenaka</b>, Professor, National Graduate Institute for Policy Studies (GRIPS)</p> <p><b>Hiroataka Unami</b>, Senior Director for Social Security Budget, Ministry of Finance</p> <p><b>Moderator: Robert Alan Feldman</b>, Chief Economist, Managing Director, Morgan Stanley MUFG Securities Co., Ltd.</p>	<p><b>昼食セッション</b> 基調講演: <b>*塩崎 恭久</b> 衆議院 厚生労働大臣</p> <p><b>将来を犠牲にした生活はもうやめよう</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 社会保障制度改革の絶対的必要性</li> <li>✓ 財政改革の全体像</li> <li>✓ 出生率を引き上げるために必要なサポート</li> <li>✓ 若年層家庭に手厚い保護を保障するため 政治メカニズム</li> </ul> <p><b>深尾 光洋</b> 慶応義塾大学商学部 教授</p> <p><b>御立 尚資</b> ポストンコンサルティンググループ シニア・パートナー・アンド・マネージング・ディレクター</p> <p><b>竹中 治堅</b> 政策研究大学院大学 教授</p> <p><b>宇波 弘貴</b> 財務省主計局主計官 (厚生労働担当)</p> <p><b>モデレーター:ロバート・アラン・フェルドマン</b> モルガン・スタンレーMUFG証券株式会社 チーフエコノミスト マネージング ディレクター</p>
--	---	---

\*To be confirmed/ご調整中